

Amsterdamse Energie Coöperatie U.A.

Jaarverslag en –rekening 2017

VASTGESTELD IN DE JAARVERGADERING OP 12 DECEMBER 2018

Amsterdamse Energie Coöperatie U.A.
Amsterdam

Kort jaarverslag van het bestuur

Amsterdam Energie bestaat inmiddels meer dan vijf jaar. Op basis van veel liefdewerk en oud papier is een veelbelovende coöperatieve beweging tot stand gebracht. Na het mislukte avontuur bij Trianel, startte in 2014 onze samenwerking met de Duurzame Energie Unie. Vanaf dat moment is heeft een gestage ledengroei plaatsgevonden en is het eerste zonnepanelendak van Amsterdam Energie tot stand gekomen. Al snelde volgde een tweede dak. Beide daken zijn eind 2016 gebouwd en begin 2017 in bedrijf gekomen.

Ledengroei

Amsterdam Energie kent al een aantal jaren lang een gestage groei, waarbij onderscheid gemaakt wordt in leden met en leden zonder energiecontract. In onderstaand overzicht zijn de ledenaantallen van de afgelopen jaren weergegeven.

| | Leden | Leden met energiecontract |
|----------------|-------|---------------------------|
| 1 januari 2013 | 120 | 75 (bij Trianel) |
| 1 januari 2014 | 152 | 73 (bij Greenchoice) |
| 1 januari 2015 | 210 | 141 |
| 1 januari 2016 | 320 | 197 |
| 1 januari 2017 | 401 | 303 |
| 1 januari 2018 | 529 | 455 |

Voor de leden met energiecontract krijgt Amsterdam Energie van de Duurzame Energie Unie een vergoeding per energieaansluiting.

Duurzame Energie Unie

De samenwerking met de Duurzame Energie Unie verloopt goed. Een goede energieleverancier moet vooral zijn automatisering goed op orde hebben. Bijna alle stappen van het ledenaanname proces zijn geautomatiseerd. Bij elke stap zijn er wel problemen, maar deze worden goed aangepakt. Voordeel van deze aanpak is dat er minder fouten worden gemaakt, maar nadeel van de veranderde werkwijze is wel dat de herkenbaarheid van Amsterdam Energie soms wat onder druk staat. Op alle communicatie wordt gewerkt met ons eigen logo, maar de uniformering maakt het ook minder persoonlijk.

Voor de derde maal is de Duurzame Energie Unie in 2017 uitgeroepen tot meest duurzame energieaanbieder. In een onafhankelijk onderzoek van WISE, Natuur&Milieu, Greenpeace en de Consumentenbond kreeg DE Unie het rapportcijfer 10. In het jaarlijks onderzoek naar duurzaamheid van Nederlandse energieleveranciers zijn een groot aantal leveranciers onderzocht op de onderdelen investeringen, productie, inkoop en levering van energie.

Windenergie

Het is al lang een wens van Amsterdam Energie om zelf met behulp van wind energie op te wekken. In de periode 2013 – 2015 is daartoe een aparte werkgroep actief geweest. Helaas zijn de inspanningen zonder succes gebleven. Enerzijds doordat de provincie Noord-Holland niet haalbare eisen stelt aan de bouw van windmolens, maar anderzijds ook doordat het Havenbedrijf de samenwerking met energiecoöperaties (Amsterdam Wint) tot op heden niet enthousiast omarmt.

In 2017 is er overeenstemming gevonden over een inkoopcontract met Windpark Ruigoord B.V. (half in eigendom van Eneco en half in eigendom van het Havenbedrijf Amsterdam), een windmolenpark aan de Afrikahaven. De gesprekken hierover waren al in 2016 gestart. Uiteindelijk heeft

Amsterdam Energie toestemming gekregen 20% van de opbrengst van dit windpark op de markt te zetten (ongeveer 4000 klanten). Hiertoe is in het najaar van 2017 de campagne voor Havenwind opgezet en deze is vlak voor kerst van start gegaan.

Zonstation 1, Reigersbos

De realisatie van dit zonnedak heeft nogal wat voeten in de aarde gehad. Het betreft een dak van 315 zonnepanelen. Nadat we een principe toezegging hadden van de gemeente Amsterdam in oktober 2014, duurde het ruim twee jaar voordat de gemeente de definitieve vergunning verstrek- te om het dak te realiseren. De panelen zijn uiteindelijk in december 2016 op het dak van het metrostation geplaatst. Helaas had Liander een grote fout gemaakt bij het realiseren van de aan- sluiting gemaakt, zodat de panelen nog niet op het net konden worden aangesloten, dat is pas in het voorjaar van 2017 gebeurd. Het dak werkt inmiddels naar behoren en de productiecijfers ligt iets boven de verwachting.

Zonstation 2, The Student Hotel

De voorbereiding en realisatie van dit dak verliep een stuk sneller dan bij Reigersbos. Tussen het eerste contact met de directie van het hotel en start van de bouw zat minder dan tien maanden. De panelen zijn uiteindelijk in oktober 2016 op het dak van het hotel geplaatst. Helaas verliep ook hier de samenwerking met Liander niet helemaal voorspoedig waardoor het nog een half jaar duurde voordat de eerste stroom werd geleverd (mei 2017).

Nieuwe Zonnedaken

Amsterdam Energie werkt aan meer zonnedaken. Hiertoe is Amsterdam Energie in 2016 toege- treden tot de Amsterdamse Zoncoalitie. Dit is een onafhankelijk samenwerkingsverband van in- stallateurs, leveranciers, energiebedrijven en zoncoöperaties om dakeigenaren te verleiden hun dak beschikbaar te stellen voor de plaatsing van panelen. Via deze zoncoalitie heeft Amsterdam Energie een dak voor het derde zonstation gevonden. Helaas is de verkoop van Zonstation 3 in Westpoort niet zo voortvarend gegaan als de Zonstation 1 en 2. In 2017 is na een evaluatie be- sloten om nog een poging te gaan wagen, maar dat is nog niet gebeurd. Vanuit de Zoncoalitie zijn er maar een heel beperkt aantal geschikte daken naar voren gekomen en hebben om verschil- lende redenen nog niet tot een match met een dakeigenaar geleid.

Zon op je VvE

Verder is opgevallen dat veel bewoners die lid zijn van een Vereniging van Eigenaren (VvE) inte- resse hebben in het realiseren van zonnepanelen. Hiertoe is eind 2016 een speciale brochure ontwikkeld om diverse VvE's te interesseren voor zonnepanelen en te bezien wat er mogelijk is. Inmiddels zijn we in gesprek met een groot aantal VvE's. Bij al deze VvE's is sprake van gemengd bezit, dat wil zitten dat een deel van de woning in bezig zijn van een woningcorporatie. Instem- ming van deze woningcorporaties is noodzakelijk, wat heel langzaam gaat. In 2017 zijn daarom nog geen nieuwe daken gerealiseerd.

Financieel rapport

1 Algemeen

1.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van de Amsterdamse Energie Coöperatie U.A. bestaan voornamelijk uit:

- het uitoefenen van een bedrijf waarmee in de stoffelijke behoeften van haar leden wordt voorzien door het sluiten met hen van overeenkomsten betreffende het opwekken en verhandelen van duurzame energie;
- het leveren van producten op het gebied van energiebesparing en energie-efficiency; het delen van informatie die leidt tot de integratie van duurzame energie in Nederland.

1.2 Oprichting

De Amsterdamse Energie Coöperatie is opgericht op 9 december 2011 ten overstaan van Mr. R. Boerekamp, notaris gevestigd te Amsterdam.

1.3 Boekjaar

Volgens de statuten van de coöperatie is het boekjaar een kalenderjaar.

1.4 Het bestuur

Aan het begin van het jaar 2017 bestond het bestuur van Amsterdam Energie uit de volgende leden:

- Maarten van Poelgeest (voorzitter)
- Hans Vermeulen
- Jan Henk Tigelaar
- Mariëlle de Sain

Hans Vermeulen is afgetreden in 2017 als bestuurslid. Hij is opgevolgd door Michiel Kuik, die daarin de rol van penningmeester vervuld.

Van alle overleggen zijn verslagen gemaakt.

1.5 Directie

Conform artikel 19 van de statuten heeft het bestuur, als uitvloeisel van het besluit van de ALV op 29 oktober 2013, Rolf Steenwinkel als uitvoerend directeur aangesteld. Deze managementfee is langzaam meegegroeid met de groei van het aantal leden. In mei 2015 heeft het bestuur besloten de managementfee te verhogen en voorlopig vast te zetten op € 850,- per maand (excl. BTW). In 2016 en 2017 is deze managementfee niet aangepast. In 2017 is de totale uitgekeerde som € 10.200,-.

1.6 Huisvesting

Door veranderingen bij de Open Coöp is het vestigingsadres van Amsterdam Energie verhuisd van Tolhuisweg 2 naar Van der Palmkade 219. Op dit adres is ook de woning van uitvoerend directeur Rolf Steenwinkel.

1.7 Resultaat 2017

Het bruto resultaat over 2017 bedraagt € 206,89 negatief. Hierdoor is er geen bedrag toegekend aan de oprichters en ook geen vennootschapsbelasting betaald.

1.8 Deskundigenonderzoek en extern advies

De coöperatie maakt gebruik van de mogelijkheid tot vrijstelling van deskundigenonderzoek op grond van artikel 2:396 lid 6 BW. Wel is voor het opstellen van deze jaarrekening een extern deskundigheid ingehuurd. Hiertoe zijn de diensten ingehuurd van Maiano Financieel Management, het persoonlijk bureau van Luc Hazebroek. Alle cijfers zijn met zijn hulp tot stand gekomen en gecontroleerd.

2 Financiële positie

2.1 Balans

De balans staat weergegeven in bijlage A. Hierbij zijn de volgende opvallende zaken.

De materiële vaste activa zijn in waarde gestegen tot € 181.743. De groei van deze waarde is voornamelijk veroorzaakt door de realisatie van de twee zonnedaken. Bij het opstellen van de Jaarrekening van 2016 was besloten om de reële waarde niet op de balans te zetten. Op voorstel van Maiano Financieel Management is dit nu wel gedaan. Dit heeft ook invloed gehad op de balans op 1 januari 2016. Door het vaststellen van de Jaarrekening 2017 wordt dit ook met terugwerkende kracht aangepast.

Vanaf het moment van oplevering van de daken start ook de afschrijving van beide daken. Hierbij is uitgegaan van een periode van 20 jaar. Voor de afschrijving van de funding van de deelnemers is er voor gekozen dit gelijk te laten zijn aan de uitgekeerde bedragen aan de deelnemers. Deze uitkering heeft pas voor het eerste plaats gevonden in 2018 en is daarom in deze balans nog niet terug te vinden. Hierover zijn we overigens nog in gesprek met energiecoöperatie HilverZon, omdat hun financieel adviseur hier nog advies moet uitbrengen. Mogelijk kan dit voor de volgende jaren meegenomen worden.

Het verzoek om BTW teruggave in 2017 is deels niet gehonoreerd door de Belastingdienst. Er is een onderzoek gestart of Amsterdam Energie wel recht heeft op teruggave ten aanzien van de betaalde BTW voor de zonnedaken. Ondanks een duidelijke brief hierover van de Staatssecretaris van Financiën aan de Tweede Kamer (kenmerk: 2017-0000126734), heeft de Belastingdienst voorlopig het standpunt ingenomen dat over een deel van de afgesloten overeenkomsten BTW is verschuldigd. Hoewel de claim niet terecht lijkt, wordt ingeschat dat voor de helft van de deelnemers van de daken dus BTW zou moeten worden afgedragen. Het gaat om een bedrag van € 18.500,-.

Als gevolg van het feit dat een deel van de BTW teruggave in 2017 niet is gehonoreerd is een liquiditeitsprobleem ontstaan. Een aantal rekeningen van Zonnefabriek, Snijders en Sungevity die betrekking hadden tot de laatste termijnen van de zonnedaken konden niet worden voldaan. Ook een rekening van Partizan Public kon niet worden betaald. De bedrijven¹ hebben voorlopig geaccepteerd dat zij afhankelijk zijn van de beslissing van de Belastingdienst.

Verder is er een reservering gemaakt voor het beheer en onderhoud van de zonnedaken. De participanten dragen hiertoe € 2,- per jaar per paneel bij.

2.2. Winst en Verliesrekening

De winst- en verliesrekening staat weergegeven in bijlage B. Er zijn hierbij geen opvallende zaken te melden, met uitzondering van de opbrengst van de zonnedaken. Hiertoe is door de Duurzame Energie Unie nog niet zoveel geld uitgekeerd, omdat deze opbrengsten niet precies bekend waren en deze pas in 2018 zijn gefactureerd.

Alle financiële mutaties zijn opgenomen. Ten aanzien van de aangegeven BTW is aangifte gedaan bij de Belastingdienst.

¹ Met Snijders en Zonnefabriek is in het tweede kwartaal van 2018 een betalingsregeling getroffen.

2.3 Belastbaar bedrag en vennootschapsbelasting

Voor de vennootschapsbelasting is een voorbeschikking gestuurd van € 597,-. Doordat er geen winst is behaald is dit bedrag in 2018 teruggestort.

2.4 Opstartkosten

Bij de start van Amsterdam Energie is er door de oprichters een forse inspanning gepleegd om de coöperatie van de grond te krijgen. Ook zijn er twee personen ingehuurd om een bijdrage te leveren aan de start van de coöperatie. Hiervoor zijn de volgende kosten gemaakt.:

| | | |
|------------------|--------------|--|
| Buro Middeldorp | € 3.600,00 | Bouw website, opdracht verstrekt op 20 januari 2012 |
| Studio Rooiejas | € 5.100,00 | Ontwerp logo en vormgeving website, opdracht verstrekt op 6 maart 2012 |
| DUS-Architecten | € 22.200,00 | Bijdrage aan de oprichting van de AEC |
| Partizan Publik | € 40.800,00 | Bijdrage aan de oprichting van de AEC |
| R.A. Steenwinkel | € 54.400,00 | Bijdrage aan de oprichting van de AEC |
| Totaal: | € 126.100,00 | |

Over deze kosten zijn de volgende afspraken gemaakt:

1. In totaal is voor een totaalbedrag aan € 126.100 aan bijdragen in de vorm van arbeid geleverd. Afsproken is met de betrokkenen af te spreken dat deze bijdragen om niet zijn geleverd. Ter compensatie hebben zij recht op een evenredige uitkering uit de toekomstige winst van de coöperatie.
2. Ingaande 2013 wordt jaarlijks een winstuitkering verstrekt aan de betrokkenen naar rato van hun individuele bijdrage aan de opstartkosten. Ten behoeve van die winstuitkering kan een voorziening worden getroffen op de balans.
3. Het bestuur streeft ernaar jaarlijks met ingang van 2013 20% van het totaalbedrag van de bijdragen uit te keren aan de betrokkenen. Op grond van o.a. de financiële positie van de AEC kan het bestuur na overleg met de betrokkenen van deze afspraak afwijken.
4. Het totaalbedrag van nog niet gecompenseerde bijdragen wordt jaarlijks geïndexeerd met het inflatiepercentage conform het in het betreffende jaar door het CBS gepubliceerde consumentenprijsindexcijfer. De winstuitkering stopt zodra het geïndexeerde totaalbedrag volledig is uitgekeerd.
5. Ingaande 2013 wordt jaarlijks minimaal 20% van het jaarresultaat (de winst) uitgekeerd en/of gestort in de voorziening ten behoeve van de winstuitkering aan de betrokkenen.
6. Van de bovengenoemde afspraken tussen de AEC en de betrokkenen kan met instemming van de betrokken worden afgeweken.

Daar er in 2017 geen winst is gemaakt, wordt geen bedrag toegekend aan de oprichters.

Bijlage A: Balans

Samenvatting

| Activa | Ultimo 2017 | Ultimo 2016 | JR 2016 |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Vaste activa | 181.743 | 145.233 | 471 |
| Materiële vaste activa | 181.272 | 144.762 | - |
| Financiële vaste activa | - | - | - |
| Immateriële vaste activa | 471 | 471 | 471 |
| Vlottende activa | 47.241 | 45.989 | 45.819 |
| Vorderingen | 24.816 | 11.007 | 10.842 |
| Liquide middelen | 22.425 | 34.983 | 34.978 |
| Totaal Activa | 228.983 | 191.223 | 46.290 |
| | | | |
| Passiva | Ultimo 2017 | Ultimo 2016 | JR 2016 |
| Eigen vermogen | 12.428 | 11.780 | 3.228 |
| Algemene reserve | 2.969 | 3.176 | 3.228 |
| Bestemmingsreserves | 8.700 | 8.604 | - |
| Voorzieningen | 759 | - | - |
| Kortlopende schulden | 37.745 | 2.302 | 1.136 |
| Langlopende schulden | 178.810 | 177.140 | 41.926 |
| Totaal Passiva | 228.983 | 191.223 | 46.290 |

Specificatie vorderingen

| | Ultimo 2017 | Ultimo 2016 | JR 2016 |
|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Handelsdebiteuren | 2.514 | - | |
| Omzetbelasting | 19.712 | 10.446 | 10.447 |
| Vennootschapsbelasting | 579 | 362 | 395 |
| Nog te ontvangen bedragen | 1.812 | | |
| Overige vorderingen | 199 | 199 | |
| Totaal | 24.816 | 11.007 | 10.842 |

Specificatie liquide middelen

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|---|--------------------|--------------------|----------------|
| Saldo NL12TRIO0245659160 Betaalrekening | 22.425 | 34.983 | 34.978 |
| Totaal | 22.425 | 34.983 | 34.978 |

Specificatie ontwikkeling algemene reserve

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Saldo begin boekjaar | 3.176 | 3.017 | 3.017 |
| Resultaat boekjaar na belastingen | -207 | 212 | |
| Uit te keren aan oprichters (20%) | - | -53 | |
| Saldo eind boekjaar | 2.969 | 3.176 | 3.228 |

Specificatie bestemmingsreserves

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Subsidie Stichting Doen | - | 8.604 | - |
| Gemeentesubsidie Westpoort | 7.700 | - | - |
| Gemeentesubsidie Marcantilaan | 1.000 | - | - |
| Totaal | 8.700 | 8.604 | - |

Specificatie voorzieningen

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|---|--------------------|--------------------|----------------|
| Groot onderhoud Zonstation Reigersbos | 420 | | |
| Groot onderhoud Zonstation Wibautstraat | 339 | | |
| Totaal | 759 | - | - |

Specificatie kortlopende schulden

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|--|--------------------|--------------------|----------------|
| Handelscrediteuren | 32.015 | 1.322 | 187 |
| RVO Subsidie uit te keren aan deelnemers | 4.740 | | |
| Opbrengst uit te keren aan oprichters | 949 | 949 | 949 |
| Nog te betalen bedragen | 42 | 32 | |
| Totaal | 37.745 | 2.302 | 1.136 |

>>>> Specificatie kortlopende schulden - Handelscrediteuren

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|--|--------------------|--------------------|----------------|
| Zonstation Reigersbos - Zonnefabriek | 5.500 | - | - |
| Zonstation Reigersbos - Snijders Elektro | 2.209 | - | - |
| Zonstation Wibautstraat - Sungevity | 8.212 | - | - |
| Zonstation Westpoort - Partizan | 3.721 | - | - |
| Managementsfee | 5.143 | 1.029 | - |

| | | | |
|------------------------------|---------------|--------------|------------|
| Reguliere handelscrediteuren | 7.231 | 294 | 187 |
| Totaal | 32.015 | 1.322 | 187 |

Specificatie langlopende schulden

| | <i>Ultimo 2017</i> | <i>Ultimo 2016</i> | <i>JR 2016</i> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Funding Zonstation Reigersbos | 110.170 | 108.500 | 25.326 |
| Funding Zonstation Wibautstraat | 68.640 | 68.640 | 16.600 |
| Totaal | 178.810 | 177.140 | 41.926 |

Specificatie materiële vaste activa

| | Zonstation Reigersbos | Zonstation Wibautstraat | Zonstation Westpoort | Totaal |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------|
| <i>Stand begin boekjaar</i> | | | | |
| Aanschafwaarde | 90.828 | 52.040 | 1.895 | 144.762 |
| Cumulatieve afschrijvingen | - | - | - | - |
| Boekwaarde begin boekjaar | 90.828 | 52.040 | 1.895 | 144.762 |
| <i>Mutaties dit boekjaar</i> | | | | |
| Investerings | 26.538 | 16.967 | - | 43.504 |
| Afschrijvingen | 4.405 | 2.590 | - | 6.995 |
| <i>Stand einde boekjaar</i> | | | | |
| Aanschafwaarde | 117.365 | 69.007 | 1.895 | 188.267 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 4.405 | 2.590 | - | 6.995 |
| Boekwaarde einde boekjaar | 112.960 | 66.417 | 1.895 | 181.272 |

Bijlage B: Winst-en-verliesrekening

Samenvatting

| | 2017 | 2016 | JR 2016 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| A Totaal Omzet | 21.269,96 | 12.583,36 | 12.574,32 |
| Lasten | | | |
| Directe kosten | 1.908,93 | - | - |
| Afschrijvingen op vaste activa | 6.995,33 | - | - |
| Kosten bedrijfsvoering | 12.572,59 | 12.329,23 | 12.309,73 |
| B Totaal Lasten | 21.476,85 | 12.329,23 | 12.309,73 |
| Bedrijfsresultaat voor belastingen | | | |
| A Omzet | 21.269,96 | 12.583,36 | 12.574,32 |
| B Lasten | 21.476,85 | 12.329,23 | 12.309,73 |
| Totaal Bedrijfsresultaat voor belastingen | -206,89 | 254,13 | 264,59 |
| Bedrijfsresultaat na belastingen | | | |
| Totaal Bedrijfsresultaat voor belastingen | -206,89 | 254,13 | 264,59 |
| Vennootschapsbelasting | - | 42,00 | 42,00 |
| Totaal Bedrijfsresultaat na belastingen | -206,89 | 212,13 | 222,59 |

Specificatie Omzet

| | 2017 | 2016 | JR 2016 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Omzet margeafdracht DE Unie (om) | 19.273,84 | 11.749,32 | 11.749,32 |
| Opbrengst Zonstation Reigersbos | 1.616,00 | - | - |
| Opbrengst Zonstation Wibautstraat | 341,46 | - | - |
| Overige inkomsten | - | 834,04 | 825,00 |
| Incidentele baten | 38,66 | - | - |
| Totaal Omzet | 21.269,96 | 12.583,36 | 12.574,32 |

Specificatie Directe kosten

| | 2017 | 2016 | JR 2016 |
|---|-----------------|-------------|----------------|
| Exploitatiekosten Zonstation Reigersbos | 1.400,72 | - | - |
| Exploitatiekosten Zonstation Wibautstraat | 508,21 | - | - |
| Totaal Directe kosten | 1.908,93 | - | - |

Specificatie Afschrijvingen op vaste activa

| | 2017 | 2016 | JR 2016 |
|--|-----------------|-------------|----------------|
| Afschrijving Zonstations | 6.995,33 | - | - |
| Totaal Afschrijvingen op vaste activa | 6.995,33 | - | - |

Specificatie Kosten bedrijfsvoering

| | 2017 | 2016 | JR 2016 |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Website | 360,00 | 470,66 | 470,66 |
| Managementfee | 10.200,00 | 10.200,00 | 10.200,00 |
| Bestuurs- en bureaunkosten | 1.704,11 | 846,40 | 843,47 |
| Accountants- en administratiekosten | 167,45 | 15,90 | |
| Bankkosten | 141,03 | 121,20 | 121,20 |
| Werkgroep Wind | - | 675,07 | 674,40 |
| Totaal Kosten bedrijfsvoering | 12.572,59 | 12.329,23 | 12.309,73 |
| Specificatie Bestuurs- en bureaunkosten | 1.704,11 | 846,40 | - |
| Bestuursbijeenkomsten | 279,30 | 571,84 | |
| Bestuursondersteuning | 1.000,00 | - | |
| Kantoorbenodigdheden, porti | 176,30 | 28,70 | |
| Telecommunicatie | 248,51 | 240,63 | |
| Overige lasten | - | 5,23 | |